## 朝陽科技大學

#### 111學年度第1學期教學大綱

 當期課號
 1182
 中文科名
 財務策略與會計個案

 授課教師
 傅鍾仁
 開課單位 企業管理系

 學分數
 2
 「開課班級」日間部四年制4年級 A班

 修習別
 專業選修

 類別
 一般課程

#### 本課程培養學生下列知識:

提供學生整合多種管理與會計分析工具,以進行常見管理問題的分析及解決方法的實務個案研討

- 1.讓學生了解企業常見之財務、策略、會計與績效評估等相關管理問題之分析方法與工具
- 2.透過個案研討了解如何整合多種管理與會計分析工具,以進行此等常見管理問題的配套分析及解決方法
- 3.強化學生的相關理論統整與實務解析及應用能力

Provide students with practical case studies on the integration of various management and accounting analysis tools to analyze and solve common management problems

#### 每週授課主題

第01週:課程簡介及財務策略與會計資訊對企業的作用

第02週:商業模式與價值創造分析-個案研討

第03週:成本習性與貢獻分析

第04週:可激勵員工積極態度的績效評估制度-個案研討

第05週:績效評估與價值創造型態-個案研討

第06週:策略管理與平衡計分卡 第07週:績效評估與策略管理

第08週:策略規劃及營運管理制度(一)經營診斷與策略規劃第09週:營運規劃及預算管理制度(二)策略規劃與預算編製

第10週:期中報告 / 平衡計分卡實作演練 第11週:成本資訊與管理決策之改善

第12週:作業基礎成本制(ABC)及其應用(一) 第13週:企業流程分析-價值流程圖(VSM)

第14週:作業基礎成本制及其應用(二)以VSM來建置ABC

第15週:作業基礎成本制之應用(三)作業基礎管理

第16週:變革抗拒與ERP的導入 第17週:筒倉現象與本位主義

第18週:期末報告

# 成績及評量方式

期中報告:30%

個案導讀與課堂參與:40%

期末報告:30%

#### 證照、國家考試及競賽關係

本課程無證照、國家考試及競賽資料。

#### 主要教材

1.策略管理與會計個案集傅鍾仁、黃瓊瑤元照出版有限公司978-957-511-094-92020I(教科書)

## 参考資料

本課程無參考資料!

#### 建議先修課程

本課程無建議先修課程

### 教師資料

教師網頁:http://www.cyut.edu.tw/~t2020015/

E-Mail: t2020015@cyut.edu.tw

Office Hour:

星期一,第3~4節,地點:T2-719.1; 星期六,第3~4節,地點:T2-719.1;

[關閉] [列印] 尊重智慧財產權,請勿不法影印。