

朝陽科技大學
110學年度第2學期教學大綱

當期課號	7632	中文科名	財務分析與經營決策
授課教師	傅鍾仁	開課單位	企業管理系高階產業經營碩士在職專班
學分數	1	修課時數	1
		開課班級	碩士班1年級 A班
修習別	專業必修		
類別	一般課程		

本課程培養學生下列知識：

培養提升學生的財務資訊分析與解決實務問題之能力。本課程是以問題為導向，培養學生面對複雜問題時，能有系統地運用財務資訊與診斷工具，先掌握問題的全貌，再釐清問題根源（What），及不同問題現象間的因果關聯性，與問題解決之關鍵成功因素及風險（Why），並據此發展出配套的整體解決方案與管控機制（How）。希望讓學員具備良好的資訊分析及策略管理能力，及針對問題之根源來發展改善對策，尤其是如何規劃更正確及完整的成本制度，使組織及個人的資訊溝通更正確與即時、績效評估更合理、建構更好的策略管理制度等。

- 1.了解產業策略發展理論與概念
- 2.應用財務報表分析技巧，比較分析企業經營績
- 3.運用產業分析方法了解產業發展理論與科技體制、產業結構與群聚產業分工、產業價值鏈與供應鏈管理，俾了解產業策略發展之全貌

Cultivate and improve students' ability to analyze financial information and solve practical problems. This course is problem-oriented and trains students to systematically use financial information and diagnostic tools when facing complex problems. First grasp the full picture of the problem, and then clarify the root of the problem (What), the causal relationship between different problem phenomena, and the key success factors and risks of problem solving (Why), and develop a supporting overall solution and control mechanism based on this (How). It is hoped that students will have good information analysis and strategic management skills, and develop and improve countermeasures at the root of the problem, especially how to plan a more accurate and complete cost system, and make the organization and personal information communication more accurate and timely. Make information communication between organizations and individuals more accurate and instant, performance evaluation more reasonable, and construct better strategic management systems.

每週授課主題

- 第01週：課程簡介
- 第02週：如何進行財務分析？
- 第03週：如何進行企業診斷？
- 第04週：如何提升營運績效？
- 第05週：財務分析與預測
- 第06週：企業評價的邏輯與方法
- 第07週：企業的价值與永續發展績效
- 第08週：企業永續報告書之架構與重點
- 第09週：如何進行成本分析-作業基礎成本制(ABC)
- 第10週：期中報告
- 第11週：企業流程及其成本分析-價值流程圖(VSM)
- 第12週：如何進行成本管理-作業基礎管理(ABM)
- 第13週：品質成本分析
- 第14週：品質成本管理
- 第15週：筒倉現象與本位主義(一)釐清權責
- 第16週：筒倉現象與本位主義(二)建置檢核表改善跨部門銜接
- 第17週：筒倉現象與本位主義(三)發展行動方案促進跨部門合作
- 第18週：期末報告

成績及評量方式

- 期中報告：30%
- 課堂參與：40%
- 期末報告：30%

證照、國家考試及競賽關係

本課程無證照、國家考試及競賽資料。

主要教材

- 1.策略管理與會計個案集傅鍾仁、黃瓊瑤元照出版有限公司978957511094920191(教科書)
- 2.傅鍾仁老師的講義(自製教材)
- 3.郭敏華編譯，財務分析與企業評價，2020，華泰文化事業股份有限公司，第五版。ISBN：9789579282673(其他)

參考資料

本課程無參考資料!

建議先修課程

本課程無建議先修課程

教師資料

教師網頁：<http://www.cyut.edu.tw/~t2020015/>

E-Mail：t2020015@cyut.edu.tw

Office Hour：

星期一,第5~6節,地點:R-326;

星期四,第5~6節,地點:R-326;

分機:

[\[關閉\]](#) [\[列印\]](#)

尊重智慧財產權，請勿不法影印。