

朝陽科技大學  
109學年度第1學期教學大綱

當期課號	7136	中文科名	營運模式創新專題
授課教師	賴奎魁	開課單位	企業管理系台灣產業策略發展博士班
學分數	3	修課時數	3
		開課班級	日間部博士班2年級 A班
修習別	專業選修		
類別	一般課程		

**本課程培養學生下列知識：**

營運模式本是為企業生存發展而設計的，簡單來看是降低成本、提高服務效益、創造利潤的過程，但隨著產業的擴大延伸、競爭疆界的演變以及企業國際化的影響，價值鏈的觀念已成為重建企業營運的重點所在。如何建立核心專長，管理供應鏈各個環節，塑造獨特的競爭優勢，在數位技術興起之後，就越加重要。本課程之課程目標為：

- 1.熟悉營運模式性質
- 2.瞭解營運模式特性
- 3.熟悉創新營運之性質

The students will study the innovative business model and know the characteristics of the model.

**每週授課主題**

- 第01週：課程介紹
- 第02週：商業模式方法論興起 規模化 第13週：台灣產業應用與分析1 第14週：台灣產業應用與分析2
- 第03週：商業模式創新概念與定義
- 第04週：商業模式九宮格架構1
- 第05週：商業模式九宮格架構2
- 第06週：商業模式實例討論-羊毛出在狗身上,向豬拿錢
- 第07週：商業模式應用討論-一元遊樂園
- 第08週：草繪商業模式藍圖1
- 第09週：草繪商業模式藍圖2
- 第10週：建立商業模式原型與測試1
- 第11週：建立商業模式原型與測試2
- 第12週：顧客描述
- 第13週：顧客價值主張
- 第14週：價值創造過程
- 第15週：殯葬禮儀價值創造分析
- 第16週：殯葬禮儀商業模式
- 第17週：美髮美容價值分析
- 第18週：美髮美容商業模式

**成績及評量方式**

- 口頭報告：50%
- 期末報告：50%

**證照、國家考試及競賽關係**

本課程無證照、國家考試及競賽資料。

**主要教材**

- 1.獲利年代Osterwalder天下(教科書)
- 2.價值主張年代Osterwalder天下(教科書)

**參考資料**

本課程無參考資料!

**建議先修課程**

- 1.管理學,創新管理

**教師資料**

教師網頁：<http://www.cyut.edu.tw/~laikk.tw/>  
E-Mail：laikk@cyut.edu.tw  
Office Hour：  
星期二,第3~4節,地點:T2-607.2;

[\[關閉\]](#) [\[列印\]](#)

尊重智慧財產權，請勿不法影印。