

朝陽科技大學
109學年度第1學期教學大綱

當期課號	1359	中文科名	策略管理與會計個案
授課教師	傅鍾仁	開課單位	會計系
學分數	2	修課時數	2
		開課班級	日間部四年制4年級 A班
修習別	專業選修		
類別	一般課程		

本課程培養學生下列知識：

本課程針對企業常面臨的管理會計策略議題，以個案解析與應用演練等方式探討具體可行的對策與方法。主題包含：企業績效評估、獎勵設計、策略規劃、營運管理及預算編列等。

- 1.了解企業中管理會計策略相關議題
- 2.以個案方式探討企業營運困境之解決策略
- 3.學習複雜管理問題的分析與解決方法

This course explores specific and feasible countermeasures and methods by way of case analysis and application drills for the management accounting strategy issues that enterprises often face. Topics include: corporate performance evaluation, reward design, strategic planning, operation management, and budgeting.

每週授課主題

- 第01週：課程簡介及策略與績效管理對企業的作用
- 第02週：可激勵員工積極態度的績效評估制度-應根據業績或貢獻？
- 第03週：依貢獻為基礎的績效評估-以生產與服務部門為例
- 第04週：績效評估如何與策略管理連結？
- 第05週：營運規劃及預算管理制度(一)經營診斷與策略規劃
- 第06週：營運規劃及預算管理制度(二)策略規劃與預算編製
- 第07週：作業基礎成本制之應用(一)簡易ABC法
- 第08週：作業基礎成本制之應用(二)以VSM來建置ABC
- 第09週：作業基礎成本制之應用(三)作業基礎管理
- 第10週：作業基礎成本制之應用(四)ABM的其他方法
- 第11週：期中報告
- 第12週：減緩導入ERP的變革抗拒
- 第13週：領導與變革管理以使ERP系統順利導入
- 第14週：筒倉現象與本位主義(一)釐清權責
- 第15週：筒倉現象與本位主義(二)建置檢核表改善跨部門銜接
- 第16週：筒倉現象與本位主義(三)發展行動方案促進跨部門合作
- 第17週：筒倉現象與本位主義(四)鼓勵協同合作且策略導向的誘因機制
- 第18週：期末報告

成績及評量方式

- (1). 課堂個案演練：30%
- (2). 導讀報告：30%
- (3). 期中、期末報告：40%

證照、國家考試及競賽關係

本課程無證照、國家考試及競賽資料。

主要教材

- 1.策略管理與會計個案集傅鍾仁、黃瓊瑤元照出版有限公司978957511094920191(教科書)

參考資料

本課程無參考資料!

建議先修課程

本課程無建議先修課程

教師資料

教師網頁：<http://www.cyut.edu.tw/~/>
E-Mail：t2020015@cyut.edu.tw
Office Hour：

分機:

[\[關閉\]](#) [\[列印\]](#)

尊重智慧財產權，請勿不法影印。