

朝陽科技大學
105學年度第1學期教學大綱

當期課號	7168	中文科名	專案計劃管理與控制
授課教師	余文德	開課單位	營建工程系
學分數	3	修課時數	3
修習別	專業選修	開課班級	日間部碩士班1年級 A班
類別	一般課程		

本課程與系所培養學生能力指標關聯度：

核心能力	能力指標	關聯度		
		高度關聯	中度關聯	低度關聯
專題研究或專案計畫策劃及執行的能力。	執行與策畫專題研究或專案計畫能力	✓		
專業論文或專案報告撰寫的能力。	服務建議書撰寫能力	✓		
創新思考及獨立解決問題的能力。	專案績效分析檢討與經驗學習能力	✓		
創新思考及獨立解決問題的能力。	風險監控與緊急應變能力		✓	
領導、管理及規劃的能力。	專案利害關係人溝通協調與履約爭議分析能力		✓	

本課程培養學生下列知識：

本課程由專案管理之觀念架構出發，並以營建工程專案為應用對象，講述現今已發展出完整實務操作程序之「專案管理知識體系」，探討專案各階段如何建立有效的分工組織形式，如何使組織內人員獲得充分的培訓且能發揮所長，又如何處理組織內外之溝通與資訊傳遞，以求專案順利達成預期目標，進而為組織帶來最大效益。本課程內容係以「專案管理知識體系（PMBOK）」為基礎，並以輔導修課同學考取中華專案管理學會「專案助理（PMA）」證照為本課程學習成效之期末檢驗。本課程擬達成之教學目標主要包括：

- 1.瞭解專案與專案管理之內涵與其知識體系之沿革
- 2.瞭解專案管理之九大知識領域及五大程序
- 3.認清不同專案管理人員之角色功能與主要職責
- 4.體認營建工程專案管理之重要性
- 5.認識營建工程專案管理之實務應用情形

Based on the characteristics of construction project, the topic covers different project management techniques, which includes project organizations, feasibility analysis (economic, financial), scheduling, cost planning and control, materials management, quality management, resource management, and operations theory application in construction.

每週授課主題

- 第01週：專案規劃與控制課程大綱介紹，一、專案管理簡介
- 第02週：二、專案之選擇與排序，三、專案管理能力之建立
- 第03週：四、專案生命週期與發起專案，五、利害關係人分析與溝通規劃
- 第04週：Lab-1：目標專案選定—專案效益與目標 個案研討(I)
- 第05週：六、範圍規劃與工作分解，七、時程規劃
- 第06週：八、資源規劃，九、預算規劃
- 第07週：十、風險規劃
- 第08週：十一、品質規劃與基準核定
- 第09週：期中考
- 第10週：Lab-2：專案規劃—範疇、時間、成本、品質、施工規劃 個案研討(II)
- 第11週：十二、採購與合約管理
- 第12週：十三、實獲值管理與績效監督
- 第13週：Lab-3：專案執行—績效報告 個案研討(III)
- 第14週：十四、變更與爭議管理，十五、專案結束
- 第15週：十六、知識管理與經驗學習
- 第16週：Lab-4：專案控制—EVM、變更管制 個案研討(IV)
- 第17週：Lab-5：專案結束—結束、經驗學習
- 第18週：期末考

成績及評量方式

- 期中考(筆試)：15%
- 期末考(筆試)：15%
- 期末報告：30%
- 課堂參與：20%
- 作業撰寫：20%

證照、國家考試及競賽關係

- PMI國際專案管理師
- CAPM助理國際專案管理師
- PMA專案助理

主要教材

1.實用專案管理余文德詹氏書局978-957-43-0811-82015年2月第二版(教科書)

參考資料

本課程無參考資料!

建議先修課程

本課程無建議先修課程

教師資料

教師網頁：<http://www.cyut.edu.tw/~wenderyu.htm>

E-Mail：wenderyu@cyut.edu.tw

Office Hour：

星期四,第1~4節,地點:A-301.1;

分機:4850、3120

[\[關閉\]](#) [\[列印\]](#)

尊重智慧財產權，請勿不法影印。