

朝陽科技大學
104學年度第1學期教學大綱

| | | | |
|------|------|------|---------------|
| 當期課號 | 7652 | 中文科名 | 工程財務規劃與經營組織管理 |
| 授課教師 | 林俊昌 | 開課單位 | 營建工程系 |
| 學分數 | 3 | 修課時數 | 3 |
| 修習別 | 專業必修 | 開課班級 | 碩士班1年級 A班 |
| 類別 | 一般課程 | | |

本課程與系所培養學生能力指標關聯度

| 核心能力 | 能力指標 | 高度關聯 | 中度關聯 | 低度關聯 |
|--------------------|------------------|------|------|------|
| 專題研究或專案計畫策劃及執行的能力。 | 執行與策畫專題研究或專案計畫能力 | ✓ | | |
| 與不同領域人員協調整合的能力。 | 製作簡報與口頭報告能力 | | ✓ | |
| | 團隊合作與溝通協調能力 | | ✓ | |
| | 工程估價與採購發包 | | ✓ | |
| 領導、管理及規劃的能力。 | 成本管理能力 | ✓ | | |

本課程培養學生下列知識：

企業經營需要運作有效率的組織體系及穩定獲利的資本結構，本課程擬藉由專題講授並配合案例分析、分組討論與簡報分享等方式，研討公司如何因應經營需求建立有效分工的組織架構、促進公司永續發展的經營計畫，又如何切合營建工程專案之特性，進行專案與公司層級之財務分析與規劃。期望基礎理論的學習，能經由個案研究的過程，使修課同學更能掌握實務應用之技巧，進而培養思考與解決經營管理問題的能力。本課程擬達成之教學目標主要包括：

- 1.瞭解財務管理之基本概念
- 2.認識資本預算決策之常用方法與分析技術，以建立對資本投資計畫財務可行性之基本判斷能力
- 3.體認企業如何選擇符合經營需求之組織型態，並達到合理的權責分工、公平的績效考核與有效的薪酬獎勵
- 4.瞭解組織內部如何進行意見溝通、資訊管理乃至知識管理，進而形成著重人才培育與經驗傳承的學習型組織
- 5.體會主管的領導風格如何影響企業文化與團隊特質

This course is concerned with the financial management in construction project. Topics covered include financial statement analysis, capital budgeting, and capital management.

每週授課主題

- 第01週：課程介紹
- 第02週：營建財務會計概念
- 第03週：財務報表介紹
- 第04週：營建業會計作業
- 第05週：財務分析及財務管理概論
- 第06週：營建專案獲利能力與現金流量分析
- 第07週：營建財務策略與風險
- 第08週：營建財務規劃案例研析
- 第09週：期中考
- 第10週：企業經營與組織
- 第11週：組織行為與設計概念
- 第12週：營建業組織模式探討
- 第13週：營建業組織管理目標與效益
- 第14週：營建專案組織管理策略
- 第15週：營建企業經營風險管理
- 第16週：營建業經營的挑戰與未來
- 第17週：營建業經營組織管理案例研析
- 第18週：期末考

成績及評量方式

- 課堂參與：30%
- 期中報告(含書面及簡報)：30%
- 期末報告(含書面及簡報)：40%

證照、國家考試及競賽關係

本課程無證照、國家考試及競賽資料。

主要教材

1.自編教材(講義)(自製教材)

參考資料

書名：營建成本及財務管理 作者：丁建智 出版年(西元)： 出版社：詹氏書局

書名：Financial & Cost Concepts for Construction Management 作者：Daniel W. Halpin 出版年(西元)： 出版社：John Wiley

書名：組織理論與管理 作者：溫金豐 出版年(西元)： 出版社：華泰文化

建議先修課程

本課程無建議先修課程

教師資料

教師網頁：<http://www.cyut.edu.tw/~/>

E-Mail：david.lin@fyd.com.tw

Office Hour：

分機：

[\[關閉\]](#) [\[列印\]](#)

尊重智慧財產權，請勿不法影印。