

朝陽科技大學
103學年度第2學期教學大綱

當期課號	3258	中文科名	中小企業診斷
授課教師	林均燁	開課單位	工業工程與管理系
學分數	3	修課時數	3
修習別	專業選修	開課班級	四年制4年級 A班
類別	一般課程		

本課程與系所培養學生核心能力關聯度	高度 關聯	中高 關聯	中度 關聯	中低 關聯	低度 關聯
應用數學、科學及工程知識於專業學科的能力。		✓			
認知、規劃並解決工業工程與管理實務問題的能力。		✓			
資料收集、整理、統計分析與詮釋的能力。					✓
系統、組件或製程等規劃與設計，以滿足需求面的能力。			✓		
跨領域團隊工作及有效溝通與計畫管理的能力。					✓
具備廣度知識以了解當代議題與其社會衝擊的能力。				✓	
專業道德與倫理的認知。					✓
終身學習態度養成的能力。					✓

本課程培養學生下列知識：

台灣的中小企業目前面臨許許多多企業經營管理與未來創新發展的挑戰。從企業經營傳承、人力青黃不接、到企業變革的各類問題。本課程的用意在於藉由中小企業診斷的基礎方法工具，讓學生可以嘗試診斷其所處產業的現況與面對未來必須調整的經營管理與變革發展的目標，培養學生基層主管應該具備的能力。

1. 中小企業
2. 企業診斷
3. 企業經營傳承
4. 人力組織發展
5. 企業診斷工具
6. 企業變革管理
7. 商業模式發展

Taiwan industries have encountered many business management and future innovation development issues. From business inheritance to manpower development issues... and so on are bothering most industries. The purpose of this course is to guide students to understand basic business diagnosis tools so that they can gain abilities of diagnosing their working places and practice to have the basic capability of being a junior supervisor.

每週授課主題

- 第01週：邀請喜歡思考的你：如何嘗試推動組織變革
- 第02週：組織經營管理與創新發展變革的重要性：分組
- 第03週：企業診斷的常用方法工具：學習報告製作說明
- 第04週：學習-->實踐-->困惑-->思考-->成長的翻轉學習
- 第05週：PEST分析簡介以及小組實做
- 第06週：五力分析簡介以及小組實做
- 第07週：SWOT分析簡介以及小組實做
- 第08週：期中報告討論與簡報製作
- 第09週：期中考
- 第10週：期中讀書報告發表與討論：企業精實變革重要性
- 第11週：台灣企業所面臨的挑戰：啟動個案研究教學
- 第12週：小組議題式討論單元1
- 第13週：小組議題式討論單元2
- 第14週：小組議題式討論單元3
- 第15週：企業發展策略的商業模式規劃操作
- 第16週：期末分組報告討論與簡報製作
- 第17週：期末分組報告與討論：精實變革個案報告
- 第18週：期末簡報修改與繳交

成績及評量方式

平時作業及出席：20%
期末報告：30%
期中考：30%
期中報告：20%

證照、國家考試及競賽關係

本課程無證照、國家考試及競賽資料。

主要教材

1. 書名：企業診斷 作者：吳松齡 出版社：五南圖書 出版年：2010/11/16 (教科書)
2. 書名：企業診斷與績效評估：平衡計分卡之應用 作者：陳澤義 出版社：華泰文化出版社 出版年：2011/10/24 (教科書)

參考資料

本課程無參考資料!

建議先修課程

本課程無建議先修課程

教師資料

教師網頁：<http://www.cyut.edu.tw/~jlin/>
E-Mail：jlin@cyut.edu.tw
Office Hour：
星期一,第2~3節,地點:E-606;
星期四,第2~3節,地點:E-606;
分機:4257

[\[關閉\]](#) [\[列印\]](#)

尊重智慧財產權，請勿不法影印。