

**朝陽科技大學**  
**102學年度第1學期教學大綱**

當期課號	7651	中文科名	工程財務規劃與經營組織管理
授課教師	林俊昌	開課單位	營建工程系
學分數	3	修課時數	3
修習別	專業必修	開課班級	碩士班1年級 A班
類別	一般課程		

本課程與系所培養學生核心能力關聯度	高度關聯	中高關聯	中度關聯	中低關聯	低度關聯
營建工程領域理論知識運用能力。					✓
營建工程實務操作技能及工具應用能力。					✓
專題研究規劃、執行及管控能力。			✓		
專業論文撰寫及成果發表能力。					✓
問題發掘、資料蒐集、創新思考及獨立解決問題能力。			✓		
團隊合作精神與溝通協調能力。	✓				
規劃、領導及管理能力。	✓				
專業倫理、環保意識及社會責任認知。	✓				
國際觀培養能力。			✓		
社會脈動掌握及終生自我學習能力。		✓			

**本課程培養學生下列知識：**

企業經營需要運作有效率的組織體系及穩定獲利的資本結構，本課程擬藉由專題講授並配合案例分析、分組討論與簡報分享等方式，研討公司如何因應經營需求建立有效分工的組織架構、促進公司永續發展的經營計畫，又如何切合營建工程專案之特性，進行專案與公司層級之財務分析與規劃。期望基礎理論的學習，能經由個案研究的過程，使修課同學更能掌握實務應用之技巧，進而培養思考與解決經營管理問題的能力。本課程擬達成之教學目標主要包括：

- 1.瞭解財務管理之基本概念
- 2.認識資本預算決策之常用方法與分析技術，以建立對資本投資計畫財務可行性之基本判斷能力
- 3.體認企業如何選擇符合經營需求之組織型態，並達到合理的權責分工、公平的績效考核與有效的薪酬獎勵
- 4.瞭解組織內部如何進行意見溝通、資訊管理乃至知識管理，進而形成著重人才培育與經驗傳承的學習型組織
- 5.體會主管的領導風格如何影響企業文化與團隊特質

This course is concerned with the financial management in construction project. Topics covered include financial statement analysis, capital budgeting, and capital management.

**每週授課主題**

- 第01週：課程介紹
- 第02週：營建財務會計概念
- 第03週：財務報表介紹
- 第04週：營建業會計作業
- 第05週：財務分析及財務管理概論
- 第06週：營建專案獲利能力與現金流量分析
- 第07週：營建財務策略與風險
- 第08週：營建財務規劃案例研析
- 第09週：期中考
- 第10週：企業經營與組織
- 第11週：組織行為與設計概念
- 第12週：營建業組織模式探討
- 第13週：營建業組織管理目標與效益
- 第14週：營建專案組織管理策略
- 第15週：營建企業經營風險管理
- 第16週：營建業經營的改變與未來
- 第17週：營建業經營組織管理案例研析
- 第18週：期末考

**成績及評量方式**

- 課堂參與：40%
- 期中報告(含書面及簡報)：30%

期末報告(含書面及簡報)：30%

#### 證照、國家考試及競賽關係

本課程無證照、國家考試及競賽資料。

#### 主要教材

1.自編教材(教科書)

#### 參考資料

書名：營建成本及財務管理 作者：丁建智 出版年(西元)： 出版社：詹氏書局

書名：Financial & Cost Concepts for Construction Management 作者：Daniel W. Halpin 出版年(西元)： 出版社：John Wiley

書名：組織理論與管理 作者：溫金豐 出版年(西元)： 出版社：華泰文化

#### 建議先修課程

本課程無建議先修課程

#### 教師資料

教師網頁：<http://www.cyut.edu.tw/~/>

E-Mail：[cclin.janet@msa.hinet.net](mailto:cclin.janet@msa.hinet.net)

Office Hour：

分機：

[\[關閉\]](#) [\[列印\]](#)

尊重智慧財產權，請勿不法影印。