

朝陽科技大學
100學年度第2學期教學大綱

當期課號	7357	中文科名	非營利組織策略規劃研究專題
授課教師	謝儒賢	開課單位	社會工作系
學分數	3	修課時數	3
修習別	專業選修	開課班級	日間部碩士班1年級 A班
類別	一般課程		

本課程與系所培養學生核心能力關聯度	高度關聯	中高關聯	中度關聯	中低關聯	低度關聯
社會工作評估與研究創新能力。		✓			
跨文化、跨領域團隊工作倫理及溝通能力。			✓		
社會工作專業實務督導與管理能力。		✓			
社會工作專業素養與溝通表達能力。			✓		

本課程培養學生下列知識：

非營利（公共服務）組織的存在使命（mission）乃在解決個人與社會問題，以及滿足個人和社會的福利需求。

- 1.瞭解社會趨勢與非營利組調整之關係
- 2.瞭解非營利組織策略規劃與組織發展
- 3.執行非營利組織策略規劃之相關工作
- 4.個案研討

What is strategic planning? In short, Strategic planning is a management tool.As with any management tool, it is used for one purpose only: to help an organization do a better job - to focus its energy, to ensure that members of the organization are working toward the same goals, to assess and adjust the organization's direction in response to a changing environment.

每週授課主題

- 第01週：課程簡介與討論
- 第02週：策略性規劃概論（一）：規劃全貌
- 第03週：策略性規劃概論（二）：使命管理
- 第04週：策略性規劃概論（三之一）：SWOT分析
- 第05週：策略性規劃概論（三之二）：SWOT分析
- 第06週：策略性規劃概論（四）：策略議題形成
- 第07週：民族掃墓節，停課乙次
- 第08週：策略性規劃概論（五）：組織發展與方案設計之關係
- 第09週：策略性規劃概論（六）：案例討論
- 第10週：策略性規劃：操作前回顧
- 第11週：實地演練：使命與願景的陳述（重塑組織使命與願景）
- 第12週：實地演練：情境分析 I（訪談）
- 第13週：實地演練：情境分析 II（訪談）
- 第14週：實地演練：競爭分析 I（訪談）
- 第15週：實地演練：競爭分析 II（專題演講）
- 第16週：實地演練：策略性議題討論、形成與管理 I
- 第17週：實地演練：策略議題討論、形成與管理 II
- 第18週：期末報告：組織設計與方案規劃（年度計畫形成）

成績及評量方式

- 期末考：30%
- 口頭報告：40%
- 學習態度：20%
- 平時作業及出席：10%

證照、國家考試及競賽關係

本課程無證照、國家考試及競賽資料。

主要教材

- 2.Vaughn, A.L. (2005) Strategic Planning : Management Assistance Models For the Nonprofit Sector . Florida State University (教科書)
- 3.Bryson, J.M. (2004). Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations: A Guide to Strengthening and

Sustaining Organizational Achievement (3e(教科書)

4.Bryson,J.M., & Alston, F.K.(2004).Creating & implementing your strategic planning(2ed). San Francisco,CA:Jossey-Bass.(教科書)

5.康淑華、方凱弘譯（2003）。帶領公益部門邁向成功之路：公共與非營利組織的策略規劃指南。台北：喜馬拉雅研究發展基金會。(教科書)

6.Barry, B. W. (1997). Strategic planning workbook for nonprofit organizations .Saint Paul, MN: Amherst H. Wilder Foundation.(教科書)

參考資料

本課程無參考資料!

建議先修課程

本課程無建議先修課程

教師資料

教師網頁：http://www.cyut.edu.tw/~rshsieh/

E-Mail：rshsieh@cyut.edu.tw

Office Hour：

星期三,第3~4節,地點:T2-921;

星期四,第1~2節,地點:T2-921;

分機:4717

[關閉](#) [列印](#)

尊重智慧財產權，請勿不法影印。